

Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального
образования
«Учебный центр «Вектор»

Согласованно
На педагогическом совете
АНО ДПО Учебный центр «Вектор»
«Вектор»
Протокол №14
12.01.2026

«Утверждаю»
Генеральный директор
АНО ДПО Учебный центр
«___» _____ 2026
_____ В.В. Головин

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Автономной некоммерческой организации
дополнительного профессионального образования
«Учебный центр «Вектор» на 2026-2027г.

г. Астрахань

2026

Содержание Программы

- I. Паспорт Программы
- II. Введение
- III. Анализ деятельности АНО ДПО УЦ «Вектор» в 2018-2025 г.г.
- IV. Концепция развития АНО ДПО УЦ «Вектор» на 2026-2027 г.г.
- V. Подпрограммы Программы по направлениям
- VI. Механизмы реализации Программы
- VI. Финансовое обеспечение Программы
- VII. Ожидаемые результаты реализации Программы

1	Полное наименование Программы	Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Учебный центр «Вектор» на 2026-2027гг. (далее – Программа)
2	Этапы реализации Программы и ответственные работники	<p>Программа реализуется в три этапа:</p> <p>первый – 2026г.- аналитико-проектировочный;</p> <p>второй – 2026 г.- технологический;</p> <p>третий – 2027 г.- обобщающий.</p> <p>Содержание работы на каждом этапе отражается в приложениях к Программе, которые представляют собой планы реализации (далее - план) целей и задач по основным направлениям деятельности в соответствии с индикаторами результативности.</p> <p>План разрабатывается коллективом организации под руководством генерального директора директора, рассматривается и принимается и корректируется в начале каждого этапа.</p> <p>Ход выполнения Программы ежегодно рассматривается на заседаниях Общего собрания педагогического совета организации.</p> <p>Ответственными работниками за</p>

		реализацию Программы на каждом этапе и в целом являются: Генеральный директор как разработчики Программы
3	Разработчики Программы	Генеральный директор - Головин Вадим Владимирович заместитель директора – Кононова ЯнаВадимовна
4	Цели Программы	Обеспечить устойчивое динамичное развитие Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Учебный центр «Вектор» в условиях формирования новой конкурентоспособной модели системы дополнительного профессионального образования.
5	Задачи Программы	1.Обеспечение условий для удовлетворения потребностей личности, общества и рынка труда города и региона в качественном дополнительном профессиональном образовании. 2.Формирование гибкой, подотчетной обществу системы непрерывного профессионального образования, развивающей человеческий потенциал, обеспечивающей текущие и перспективные потребности социально-экономического развития региона. 3. Удовлетворение социальной потребности граждан в непрерывном, в течение всей жизни, образовании.
6	Ожидаемые результаты	1. высокая степень удовлетворенности потребителей качеством образовательных услуг в УЦ «Вектор», информационным и методическим сопровождением образовательного процесса; 2.создание единой информационно-коммуникативной образовательной среды учреждения во взаимодействии с заинтересованными субъектами; 3. расширение степени участия УЦ

		«Вектор» в реализации региональных и районных проектов; 4. формирование общественной оценки УЦ «Вектор», как устойчиво развивающегося учреждения образования с эффективным менеджментом, представляющего образовательные услуги высокого качества.
7	Сроки реализации Программы	2026-2027 г
8	Источники финансирования	Средства, заработанные Автономной некоммерческой организацией дополнительного профессионального образования «Учебный центр «Вектор» за счет взимания платы за образовательные услуги; добровольных пожертвований и целевых взносов юридических и физических лиц; поступлений от мероприятий, проводимых организацией или другими организациями и частными лицами в его пользу; дохода от производственной и хозяйственной деятельности; кредитов банков; иных, не запрещенных законодательством источников
9	Потребители услуг АНО ДПО «Учебный центр «Вектор»	частные лица; юридические лица.
10	Индикативные показатели Программы	1. Обеспечение возможности получения качественного дополнительного профессионального образования; 2. Создание оснований для позиционирования учебного центра в качестве образовательной организации, способной функционировать в современных условиях; 3. Улучшение финансово-

		экономического состояния; 4.Повышение конкурентоспособности среди профессиональных образовательных организаций района и города.
11	Исполнители основных мероприятий Программы	Сотрудники АНО ДПО «Учебный центр «Вектор»
12	Руководитель программы фамилия, имя, отчество, должность,	Генеральный директор Головин Вадим Владимирович

II. Введение

АНО ДПО УЦ «Вектор» - учреждение дополнительного профессионального образования, призванное проводить подготовку профессиональных рабочих кадров, программ повышения квалификации не сопровождается повышением уровня образования, а направлен на удовлетворение образовательных потребностей «Обучающегося» в профессиональном совершенствовании (п. 14 ст. 2 ФЗ № 273-ФЗ).

Учредителем является физические лица:

Головина Натэлла Алесандровна

Головин Вадим Владимирович

Бирдиев Амир Маратович

Источниками финансирования являются: средства, заработанные собственно АНО ДПО УЦ «Вектор» в рамках осуществления образовательной деятельности. Программа развития АНО ДПО «Учебный центр «Вектор» определяет долгосрочную цель и задачи развития учебного центра, а также приоритетные направления развития организации по основным направлениям деятельности. Программа развития является стратегическим документом учреждения и направлена на создание условий для оказания услуг высокого качества по всем видам деятельности, а также развитие системы социального партнёрства, кадрового потенциала и корпоративной культуры учреждения. Актуальность разработки Программы развития обусловлена современными государственными требованиями к образовательному учреждению дополнительного профессионального образования и требованиями Заказчика – потребителя образовательных услуг.

Стратегической целью реализации программы является обеспечение устойчивого динамичного развития АНО ДПО «Учебный центр «Вектор» в условиях формирования новой конкурентоспособной модели системы дополнительного профессионального образования.

К числу задач, решить которые призвана Программа развития, следует отнести:

- согласование интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг);
- создание механизмов для предоставления качественных образовательных услуг;
- создание механизмов для получения устойчивой прибыли;
- создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от всех видов деятельности для устойчивого развития УЦ «Вектор», как учреждения дополнительного профессионального образования.

Программа развития учреждения имеет свои особенности:

1. стратегический характер развития, акцентированный на ценностно-смысловые и функциональные свойства дополнительного профессионального образования, как открытой системы;

2. ориентацию на получение качественно нового образовательного результата;

3. опору на системно-деятельностный подход;

4. режим развития учреждения.

К числу содержательных задач программы развития следует отнести :

- а) повышение общего профессионально-квалификационного уровня персонала (развитие функциональных компетенций);
- б) обеспечение профессиональной эффективности, активности, заинтересованности персонала в проведении преобразований;
- в) повышение (развитие) управленческих компетенций;
- г) формирование и развитие условий для личной и профессиональной реализаций работников учебного центра;
- д) системная интеграция ресурсов образования, науки и производства, как условие конкурентоспособности, усиление практической направленности обучения.

Данная программа рассчитана на реализацию в течение 2-х лет и разработана с учетом: - осознания миссии АНО ДПО «Учебный центр «Вектор» по удовлетворению спроса на образовательные услуги рынка, государства, социума;

- ресурсного обеспечения (материально - техническое, кадровое, финансовое, организационное, нормативно-правовое, методическое, информационное);
- системы требований к качеству дополнительного профессионального образования;
- целей и содержания дополнительного профессионального образования;
- нормативно-правовой базы всех уровней, регулирующей отношения всех участников образовательной деятельности;
- режима развития АНО ДПО «Учебный центр «Вектор».

III. Анализ деятельности АНО ДПО «Учебный центр «Вектор»